

第93回

事業報告書

2025年4月1日から
2026年3月31日まで

神奈川県厚木市元町2番1号

相模ゴム工業株式会社

(<https://www.sagami-gomu.co.jp/>)

株主の皆様へ

株主の皆様には、格別のご高配を賜りありがたく厚くお礼申し上げます。

当社の第93期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）の事業の概況につきましては、次のとおりご報告申し上げます。

1. 企業集団の現況

(1) 当連結会計年度の事業の状況

① 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国の経済は、雇用・所得環境の改善や企業収益の回復を背景に、設備投資や個人消費が底堅く推移し、総じて緩やかな回復基調となりました。

しかしながら、米国の関税政策の影響や地政学的リスクに伴うエネルギー価格・原材料コストの高止まりに加え、円安基調の継続による物価上昇の長期化など、国内の消費マインドや企業収益を下押しする懸念もあり、経営環境は依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中で、当社グループは、事業ポートフォリオの抜本的な再構築と経営改革を着実に推進するとともに、高いポテンシャルを持つ既存市場の深耕に注力しております。

ヘルスケア事業のラテックス製コンドームは、価格改定後の需要減退から回復し、国内外ともに堅調に推移いたしました。また、ポリウレタン製コンドームは、越境ECチャンネルの新規取り込みにより、増収となりました。一方、高止まりするエネルギー価格と円安の影響で、マレーシア拠点の製造原価が上昇しており、利益面の押し下げ要因となっています。

プラスチック製品事業は、収益性の向上を最優先課題とし、販売価格への適切な価格転嫁を推進するとともに、不採算品目の整理・調整を進めてまいりました。コスト面では、製造原価の徹底した見直しを図ることで、高止まりする原材料価格の影響を吸収し、利益の確保に努めました。

入浴・介護サービス及びその他の事業は、介護事業からの撤退により売上高は大幅に減少いたしましたが、一方で、不採算事業からの撤退により、営業損失は改善いたしました。

これらの結果、当連結会計年度の業績は、売上高が59億1千1百万円（前期比3.9%増）、営業利益は1億8千万円（前期は営業損失3千3百万円）、経常利益は5億8千7百万円（前期比12.5%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は2億8千3百万円（前期比27.8%減）となりました。

企業集団の事業別売上高

| 区 分 | 売 上 高 (百万円) | 構 成 比 (%) | 前 期 比 増 減 率 (%) |
|----------|-------------|-----------|-----------------|
| ヘルスケア | 4,675 | 79.1 | 9.5 |
| プラスチック製品 | 1,190 | 20.1 | △5.4 |
| そ の 他 | 44 | 0.8 | △71.8 |
| 合 計 | 5,911 | 100.0 | 3.9 |

(注) 上記金額には消費税等は含まれておりません。

② 設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資の総額は1億5千2百万円であり、その主なものはヘルスケア事業の増産及び更新を目的とした製造設備の取得であります。

③ 資金調達の状況

当連結会計年度中には、借入金以外に増資あるいは社債による資金調達は行っておりません。

(2) 財産及び損益の状況

| 区 分 | 第 90 期 (2023年3月期) | 第 91 期 (2024年3月期) | 第 92 期 (2025年3月期) | 第 93 期 (当連結会計年度) (2026年3月期) |
|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------|
| 売 上 高 (百万円) | 5,984 | 6,112 | 5,687 | 5,911 |
| 経 常 利 益 (百万円) | 1,055 | 389 | 522 | 587 |
| 親会社株主に帰属 する当期純利益 (百万円) | 673 | 40 | 392 | 283 |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 62.04 | 3.77 | 36.16 | 26.11 |
| 総 資 産 (百万円) | 18,148 | 17,716 | 18,635 | 19,151 |
| 純 資 産 (百万円) | 9,947 | 10,103 | 11,117 | 11,886 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 889.52 | 906.81 | 998.29 | 1,069.06 |

(3) 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社の状況

該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

| 会社名 | 資本金 | 議決権比率 | 主要な事業内容 |
|------------------|-----------------|--------|-----------|
| 株式会社ラジアテック | 千EUR 2,370 | 99.16% | 医療機器の販売 |
| 相模マニファクチャラーズ有限公司 | 千M\$ 195,000 | 94.83 | 医療機器の製造販売 |

③ 事業年度末日における特定完全子会社の状況

該当事項はありません。

(4) 対処すべき課題

当社グループは、グローバル競争の激化やデジタル化の進展により、先行き不透明な「VUCA」の時代に直面しています。こうした変化の中、情報リテラシーを高め、科学的思考と自由闊達な風土を軸に、大局的な見地から時代に即したビジネスを展開していく所存です。

安易な「選択と集中」に陥ることなく、各事業領域において粘り強い努力を継続し、持続的な発展を目指します。当社が照準を合わせる領域は、主に世界人口の上位10%を占める高所得層です。モノ消費を超えたユーザーニーズに応える高付加価値な商品・サービスを提供し、高収益を確保する「小さくても光る会社」を標榜いたします。

成長への姿勢については、短兵急な拡大路線を追わず、身の丈に合った着実な歩みによる長期的繁栄を追求します。あわせて、経営推進体制の刷新や革新的な人材登用の積極化、本業の競争力強化に向けた継続的な投資を行ってまいります。

創業100周年を6年後に控えた今、私たちは「第2の創業」の好機と捉えています。現状を冷静に見つめ直し、本業の強化に加え、事業ポートフォリオの最適化や成長領域への投資を推進いたします。

経営環境が激変する今、企業にはこれまで以上に収益性や資本効率を意識した経営が求められています。

当社はこれらの課題に真摯に向き合い、持続可能な成長を実現し、中長期的な企業価値の向上に邁進してまいります。

(5) 主要な事業内容 (2026年3月31日現在)

医療機器（コンドーム等）、プラスチック製品（包装用フィルム・シート等）、ヘルスケア製品の製造及び販売、要介護高齢者及び障害者等に対する居宅サービス事業及び居宅介護支援事業

(6) 主要な営業所及び工場 (2026年3月31日現在)

相模ゴム工業株式会社 本社 神奈川県厚木市元町2番1号
工場 本社工場（神奈川県厚木市）
静岡工場（静岡県焼津市）
福岡工場（福岡県筑紫野市）
営業所 渋谷オフィス（東京都渋谷区）
関西営業所（兵庫県尼崎市）
株式会社ラジアテックス（フランス・パリ市）
相模マニュファクチャラーズ有限公司（マレーシア・ペラ州）

(7) 使用人の状況 (2026年3月31日現在)

① 企業集団の使用人の状況

| 使 用 人 数 | 前連結会計年度末比増減 |
|------------|-------------|
| 737 (29) 名 | 53名減 |

(注) 使用人数は就業人員であり、臨時使用人数は（ ）内に年間の平均雇用人員数を外数で記載しております。

② 当社の使用人の状況

| 使 用 人 数 | 前事業年度末比増減 | 平 均 年 齢 | 平 均 勤 続 年 数 |
|------------|-----------|---------|-------------|
| 173 (29) 名 | 27名減 | 41.2歳 | 16.0年 |

(注) 使用人数は就業人員であり、臨時使用人数は（ ）内に年間の平均雇用人員数を外数で記載しております。

(8) 主要な借入先の状況 (2026年3月31日現在)

| 借 入 先 | 借 入 額 |
|---|----------|
| 株 式 会 社 横 浜 銀 行 | 1,633百万円 |
| MUFG Bank (Malaysia) Berhad | 1,119 |
| 株 式 会 社 き ら ぼ し 銀 行 | 583 |
| P u b l i c B a n k B e r h a d | 424 |
| SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION MALAYSIA BERHAD | 385 |
| MIZUHO BANK (MALAYSIA) BERHAD | 385 |
| 株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行 | 283 |
| 株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行 | 283 |

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2. 会社の現況

(1) 株式の状況 (2026年3月31日現在)

| | |
|---------------|-------------|
| ① 発行可能株式総数 | 43,740,000株 |
| ② 発行済株式の総数 | 10,937,449株 |
| ③ 株主数 | 3,749名 |
| ④ 大株主 (上位10名) | |

| 株 主 名 | 持 株 数 | 持 株 比 率 |
|--|---------|---------|
| MSCO CUSTOMER SECURITIES | 1,377千株 | 12.69% |
| 大 跡 一 郎 | 1,072 | 9.88 |
| 大 跡 典 子 | 984 | 9.07 |
| 株 式 会 社 横 浜 銀 行 | 536 | 4.95 |
| 中 島 章 智 | 465 | 4.28 |
| 三 菱 U F J 信 託 銀 行 株 式 会 社 | 410 | 3.78 |
| NOMURA SINGAPORE LIMITED CUSTOMER SEGREGATED A/C FJ-1309 | 373 | 3.44 |
| 相 模 産 業 株 式 会 社 | 324 | 2.99 |
| OASIS INVESTMENTS II MASTER FUND LTD. | 272 | 2.51 |
| MSIP CLIENT SECURITIES | 261 | 2.40 |

- (注) 1. 持株比率は自己株式 (81,450株) を控除して計算しております。
 2. 2023年9月1日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、Oasis Management Company Ltd. が2023年8月28日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。
 なお、その大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

| 氏名又は名称 | 住所 | 保有株券等の数 | 株券等保有割合 |
|-------------------------------|--|------------|---------|
| Oasis Management Company Ltd. | PO Box 309, Grand Cayman KY1-1104 Cayman Islands Ugland House | 1,068,798株 | 9.77% |

3. 2023年12月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書 (変更報告書) において、Briarwood Capital Partners LP が2023年12月18日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。
 なお、その大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

| 氏名又は名称 | 住所 | 保有株券等の数 | 株券等保有割合 |
|-------------------------------|--|------------|---------|
| Briarwood Capital partners LP | 850 New Burton Road, Suite 201, Dover, DE, 19904, USA | 1,374,400株 | 12.57% |

(2) 会社役員 の 状況

① 取締役 の 状況 (2026年3月31日現在)

| 地 位 | 氏 名 | 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況 |
|----------------------|-----------|--|
| 代表取締役会長 | 大 跡 一 郎 | 株式会社ラジアテックス代表取締役社長 相模マニファクチャラーズ有限公司社長 |
| 代表取締役社長 | 大 跡 賢 介 | |
| 専務取締役 | 吉 田 邦 夫 | |
| 取 締 役 | 黒 石 奈 央 子 | B STONE株式会社代表取締役 |
| 取 締 役 (常勤監査等委員) | 蓼 沼 茂 夫 | |
| 取 締 役 (監 査 等 委 員) | 玉 上 宗 人 | 株式会社アークリンクス代表取締役 |
| 取 締 役 (監 査 等 委 員) | 鹿 内 智 行 | 京橋法律事務所 Shika Law (ロサンゼルス) |

- (注) 1. 取締役黒石奈央子、監査等委員玉上宗人、鹿内智行の各氏は社外取締役であります。
2. 当社は監査等委員の監査・監督機能を強化し、取締役（監査等委員を除く）からの情報収集及び重要な社内会議における情報共有並びに内部監査部門と監査等委員会との十分な連携を可能にするため、蓼沼茂夫氏を常勤の監査等委員に選定しております。
3. 常勤監査等委員蓼沼茂夫氏は、当社の管理本部本部長を務め、豊富な専門知識、実績を有し、製造面も含めた相当程度の知見を有しております。
4. 当社は、取締役黒石奈央子、監査等委員玉上宗人、鹿内智行の各氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届出ております。

② 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役3名とは、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、各氏ともに法令が定める最低責任限度額としております。

③ 取締役の報酬等の総額

| 区 分 | 人 員 | 報 酬 等 の 総 額 |
|----------------------------|-----------|---------------------|
| 取締役（監査等委員を除く） （うち社外取締役） | 9名 (1) | 94,860千円 (4,500) |
| 取締役（監査等委員） （うち社外取締役） | 6 (4) | 20,260 (7,970) |
| 合 計 | 15 | 115,120 |

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 取締役（監査等委員を除く）の報酬限度額は、2016年6月28日開催の第83回定時株主総会において年額200,000千円以内と決議いただいております。なお、当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く）の員数は9名であります。
3. 取締役（監査等委員）の報酬限度額は、2016年6月28日開催の第83回定時株主総会において年額30,000千円以内と決議いただいております。なお、当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員）の員数は3名であります。
4. 上記の報酬等の総額には、当事業年度の役員退職慰労引当金の繰入額16,880千円（取締役（監査等委員を除く）9名16,880千円、取締役（監査等委員）3名一円、うち社外取締役（監査等委員）2名一円）が含まれております。

④ 基本方針

当社取締役の個人報酬の内容の決定に関する方針は、以下のとおり当社取締役会で定めております。

当社の取締役の報酬は、長期的な視点に立ち、企業価値の持続的な向上を図るため、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。

具体的には、主に業務執行を行う取締役（監査等委員を除く）の報酬は、全額を固定報酬としての基本報酬により構成し、監督機能を担う取締役（監査等委員）についても、その職務に鑑み、金額を金銭による基本報酬のみ支払うこととしております。

⑤ 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針
（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む）

取締役会において取締役の基本報酬は月例の固定報酬及び使用人兼務役員に対する賞与とし、役位、職責、在任年数に応じて当社の業績、従業員給与、経済状況、同規模他社の水準を考慮しながら、総合的に勘案して決定されており、また、金銭報酬には、退職する取締役等に対して、在職中の功労に報いるために支給する退職慰労金があり、株主総会における退職慰労金贈呈決議を経て、内規に従い算定した上で決定しており、基本方針に沿うものであると判断しております。

⑥ 取締役の個人別の報酬等の内容について、その決定の全部または一部を、（特定の）取締役その他の第三者に委任しております。

イ. 委任を受ける者の氏名またはその株式会社における地位及び担当

代表取締役会長 大跡一郎

ロ. 上記イの者に委任する権限の内容

取締役の基本報酬

ハ. 上記イの者に上記ロの権限を委任した理由

大跡一郎氏は、長年にわたる経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有していることから上記ロの権限を委任しております。

ニ. 上記イの者により上記ロの権限が適切に行使されるようにするための措置を講ずることとするときはその内容

報酬総額については株主総会が決定する取締役（監査等委員を除く）及び監査等委員である取締役ごとの各々の総額の限度内で、その額が業績に与えるインパクトを考慮し、各個人の報酬額については従業員給与との比較や各職責や事業規模等を踏まえた社会通念上支給される適正な水準とされる報酬額との整合を行い、役員報酬が適切に配分されているかどうかを検証しております。

⑦ 社外役員に関する事項

イ. 他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

取締役（監査等委員を除く）黒石奈央子氏は、B STONE株式会社の代表取締役であります。当社はB STONE株式会社との間に取引関係はありません。

取締役（監査等委員）玉上宗人氏は、株式会社アークリンクスの代表取締役社長であります。当社は株式会社アークリンクスとの間に取引関係はありません。

取締役（監査等委員）鹿内智行氏は、京橋法律事務所及びShika Low（ロサンゼルス）の弁護士であります。当社と両事務所との間に取引関係はありません。

ロ. 当事業年度における主な活動状況

・取締役会への出席状況及び発言状況

取締役（監査等委員を除く）黒石奈央子氏は、当事業年度において取締役会に9回のうちの8回出席し、発言は出席の都度適宜に行われ、適切な意見の表明がありました。

・取締役会及び監査等委員会への出席状況及び発言状況

取締役（監査等委員）玉上宗人氏は、当事業年度において取締役会には9回の全てに出席、監査等委員会には、13回の全てに出席し、発言は出席の都度適宜に行われ、適切な意見の表明がありました。

取締役（監査等委員）鹿内智行氏は、当事業年度において取締役会には9回の全てに出席、監査等委員会には13回の全てに出席し、発言は出席の都度適宜に行われ、適切な意見の表明がありました。

・社外取締役が果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要

取締役（監査等委員を除く）黒石奈央子氏は、大手アパレルブランドのVMDを経て、2014年にB STONE株式会社を設立し、代表取締役を務めている経験から、経営全般の監視と有効な助言、指導を行っております。

取締役（監査等委員）玉上宗人氏は、金融や人事分野において幅広い知見と様々な業界にて経営に携わった経験を有しており、また企業経営者としての視点から経営全般の監視と有効な助言、指導を行っております。

取締役（監査等委員）鹿内智行氏は、弁護士として法律・コンプライアンスに関する豊富な経験・見識を有しており、法令順守などコンプライアンスに基づいた経営を推進するために有効な助言、指導を行っております。

(3) 会計監査人の状況

① 会計監査人の名称

應和監査法人

② 会計監査人に対する報酬等の額

| | 報酬等の額 |
|---------------------------------|----------|
| 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額 | 22,000千円 |
| 当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 22,000千円 |

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法上の会計監査人の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を区別していないため、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額には、これらの合計額を記載しております。

2. 監査報酬等については、特別な方針は定めておりませんが、監査内容、監査日数等を勘案し、監査等委員会の同意のもと適切に決定しております。

③ 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

決定しておりません。

④ 当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人の当社の子会社の計算書類監査の状況

当社の重要な子会社のうち、株式会社ラジアテックス及び相模マニュファクチャラーズ有限公司は、当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む）の監査（会社法または金融商品取引法（これらの法律に相当する外国の法令を含む）の規定によるものに限る）を受けております。

業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

① 監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項

監査等委員会より要請された場合、取締役会に通知し、監査等委員会の職務を補助するための取締役及び使用人を設置するものとする。

② 前号の使用人の取締役（監査等委員を除く）からの独立性及び監査等委員会の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会の当該使用人については、当社の業務から独立し、監査等委員会の指揮命令に服するものとする。また、当社の業務からの独立性を確保するために、当該使用人の任命、異動等は監査等委員会の意見を尊重し、行うものとする。

③ 取締役及び使用人等が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制及び報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

取締役及び使用人は、職務執行に関し、会社に重要な影響を及ぼす事象や法令及び定款に抵触する行為や事実が発生するおそれがある時は、速やかに、監査等委員会に報告する。監査等委員会は、稟議書、取締役会議事録その他監査業務に関する書類を閲覧し、取締役及び使用人にその説明を求める。なお、以上の報告をした者の監査等委員会への情報提供を理由として、当該報告者に不利な取扱いを行うことを禁止する。

④ 監査等委員の職務の執行について生じる費用の前払または償還の手続その他の職務の執行について生じる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

監査等委員がその職務の執行について生じる費用等は、当該請求に係る費用等が当該監査等委員の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、これに応じる。

⑤ その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員は、取締役会及び経営会議に適時、出席し、取締役及び使用人と経営における運営方法、リスク等の情報を共有し、適時アドバイスし、取締役との連携を図る。

⑥ 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役は、コンプライアンスの強化を重要な経営テーマとして認識し、法令及び定款並びに社内規則等に準拠し、職務を執行し、また各自が適時に、教育・指導を受けることにより取締役が法令及び定款に適合することを確保する。

⑦ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報については、社内管理を徹底し、保存及び管理する。取締役は、これら文書を必要に応じて、閲覧することが出来るものとする。

⑧ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社に存在するであろうリスクを各取締役・事業部門・セクションは、常時把握し、適時、評価・分析する。新たに発生したリスクは速やかにリスク対応責任者を決め、対処する。

⑨ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の職務の執行を効率的に行うために、定例の取締役会を開催する他、重要な案件に関しては、必要に応じ、常務会を開催し、迅速に意思決定を行う。また、適時、経営会議が招集・協議され、取締役会での効率的な運営を図り、子会社を含めた取締役の職務の執行内容が報告される。

⑩ 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

使用人は、コンプライアンスを十分に認識し、法令及び定款並びに社内規則等に準拠し、職務を執行し、また各自が適時に、教育・指導を受けることにより使用人が法令及び定款に適合することを確保する。

⑪ 企業集団における業務の適正を確保するための体制

企業集団各社の取締役及び使用人は、それぞれの法令及び定款並びに社内規則等に準拠し、職務を執行し、また、当社取締役（監査等委員を除く）の子会社取締役の兼務等により、取締役会にて業務内容が報告され、業務の適正を確保し、グループ経営の推進が図られる。

グループ各社は、会計基準その他関連する諸法令を遵守し、財務報告の適正性を確保するための内部管理体制を整備する。またグループ各社は、定期的にその事業内容を報告し、重要案件等は事前にその承認を得る。さらに、コンプライアンスに関する問題、リスク管理に関する問題等は親会社の子会社を含め管理・監督する。

(運用状況)

当社は、2016年6月28日付けで監査等委員会設置会社に移行し、取締役会の監督機能の強化によるコーポレート・ガバナンスの一層の充実を図っております。

内部統制システムの運用状況については、基本方針に基づき、四半期毎に内部統制システムの運用上見いだされた問題点等の是正・改善状況並びに必要なに応じて講じられた再発防止策への取り組み状況を取締役会へ報告することにより、適切な内部統制システムの構築・運用に努めております。

(4) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社グループは、世界的な視野で事業展開を繰り広げていく中で企業体質を強化し、財務内容の充実を図るとともに株主様に対して安定的な配当の維持及び適正な利益還元を基本方針としております。従って高業績時の利益配分は多少低めに設定させていただく代わりに、損失を招いた決算期においては出来る限り、利益配分の維持に努めてまいります。

また、内部留保資金については、経営基盤・財務体質の強化、並びにさらなる事業の成長や持続的な収益の拡大に向けた投資に活用します。このような方針のもと、当期の配当については、前期と同じく10円の配当を実施し、次期以降の配当についても、継続的に安定した配当を考えております。

なお、剰余金の配当は、期末配当として年1回行うことを基本方針としており、その決定機関は、会社法第459条第1項各号の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる旨を定款に定めております。

(5) 会社の支配に関する基本方針

当社は財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を定めており、その内容の概要は以下のとおりであります。

① 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針の内容

当社は、金融商品取引所に株式を上場している会社として、市場における当社株式の自由な取引を尊重し、特定の者による当社株式の大規模買付行為であっても、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に資するものである限り、これを一概に否定するものではありません。また、最終的には株式の大規模買付提案に応じるかどうかは株主の皆様のご決定に委ねられるべきだと考えています。

但し、株式の大規模買付提案の中には、たとえばステークホルダーとの良好な関係を保ち続けることができない可能性があるものなど、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益を損なうおそれのあるものや、当社グループの価値を十分に反映しているとは言えないもの、あるいは株主の皆様が最終的な決定をされるために必要な情報が十分に提供されないものもあります。そのような提案に対して、当社取締役会は、株主の皆様から負託された者の責務として、株主の皆様のために、必要な時間や情報の確保、株式の大規模買付提案者との交渉などを行う必要があると考えております。

② 会社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取組み

(企業価値向上への取組み)

当社は地球の環境問題、食糧需給のアンバランス、飢餓・貧困等諸問題に大きく関わりを持つ人口爆発に対処すべく、世界市場を舞台に選び、意義ある事業を発展させ、真の意味での豊かな社会作りに貢献することを目指して全社員で日々挑戦しております。社員のその取組みにおける基本姿勢は、社会変化を素早く、的確に捉え、ユーザーや消費者の方々が求める高品質、高付加価値の商品・サービスを独自の発想の開発手法と企画力を駆使して提供することにあります。また、今まで世に送り出してきた当社製品が象徴するように、他社に安易に追従する類似製品の上市やマーケティング手法の模倣を極力排除し、ユーザーや消費者の方々が求める高品質で個性溢れるユーティリティーの高い製品・サービスを提供することを念頭に日々業務に当たっております。

当社の発展の尺度については必ずしも量的追求に主眼を置かず、利益の最大化及びユーザーや消費者並びに株主の皆様の満足度の最大化をその規準としております。従いまして、当社の基本的方針のキーワードは、以下のように表されると存じます。

- ・物心両面での豊かな社会作り
- ・高価値商品・サービスの提供
- ・利益の最大化
- ・創造性重視
- ・社員の自己啓発と自主性の醸成
- ・柔軟性と即応性を持った経営
- ・グローバルゼーション対応

1934年創業以来、当社に根付いた経営理念や長年にわたり蓄積された開発・生産・営業に関する技術・知識・ノウハウ、取引先との協力関係、営業及びそのネットワークなど、当社の主力事業でありますヘルスケア事業やプラスチック製品事業に対する深い理解や造詣が今後の経営においては、一層ますます重要になってまいります。

当社は変化の激しい現在の社会状況下、確固たる経営基盤とどんな変化にも対応が可能な体制を継続的に追求してまいります。また、各事業の活動については経営の集中化及び効率化を進め、創造性の高い製品・サービスの供給に一層拍車を掛けて取組むことで、他社と差別化できる独自性を強く打ち出してまいります。一方、コスト面においてもその優位性を発揮すべく、日々改善の努力をしつつ、システム変更まで視野に入れた抜本的改革にも着手いたします。

グループ会社の経営に当たっても、グループ全体として有機的に機能すべく、グローバル化戦略の実現を継続し、目指します。

創業以来の当社及び当社グループの取組みの積み重ねが現在の企業価値の源泉になっており、このような取組みを通じて、企業収益の拡大を図ることにより、取引先、従業員等のステークホルダーとの信頼関係をより強固なものにし、中長期的に企業価値ひいては株主共同の利益の向上に資することができると考えております。

(コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方)

当社は、コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方として、全社員一丸となって、社会における企業のあり方・使命を肝に銘じ、株主、消費者及び取引先の信頼を損なわない、事業活動の向上を目指しております。

よって、当社は、法令を誠実に遵守し、株主利益の最大化に努め、社会的良識をもって行動することにより、社会貢献、企業価値の向上を図ります。

また、当社は、常務会及び取締役会並びに幹部社員参加の経営会議において、経営の透明性を高め、意思決定のスピードアップにも努めております。

なお、取締役会の監督機能の強化によるコーポレート・ガバナンスの充実という観点から、2016年6月28日開催の第83回定時株主総会において監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行いたしました。監査等委員の構成は、2名を社外取締役とし、取締役会の職務執行や意思決定事項を客観的に監査・監視できる体制としており、加えて内部統制の実効化によりコーポレート・ガバナンスの強化に取り組んでおります。

連結貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目 | 金 額 | 科 目 | 金 額 |
|-----------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| (資産の部) | (19,151,960) | (負債の部) | (7,265,218) |
| 流動資産 | 6,080,843 | 流動負債 | 6,605,124 |
| 現金及び預金 | 1,737,736 | 買掛金 | 207,649 |
| 受取手形 | 7,906 | 電子記録債務 | 188,023 |
| 売掛金 | 868,698 | 短期借入金 | 5,249,160 |
| 電子記録債権 | 972,227 | 未払法人税等 | 192,492 |
| 商品及び製品 | 863,064 | 前受金 | 114,583 |
| 仕掛品 | 769,202 | 賞与引当金 | 74,924 |
| 原材料及び貯蔵品 | 820,687 | その他 | 578,291 |
| その他 | 44,547 | 固定負債 | 660,094 |
| 貸倒引当金 | △3,229 | 長期預り保証金 | 3,000 |
| 固定資産 | 13,071,116 | 繰延税金負債 | 140,880 |
| 有形固定資産 | 11,617,661 | 退職給付に係る負債 | 98,893 |
| 建物及び構築物 | 2,726,669 | 役員退職慰労引当金 | 401,608 |
| 機械装置及び運搬具 | 8,070,916 | 資産除去債務 | 15,711 |
| 土地 | 615,673 | (純資産の部) | (11,886,741) |
| 建設仮勘定 | 92,559 | 株主資本 | 10,141,922 |
| その他 | 111,841 | 資本金 | 547,436 |
| 無形固定資産 | 17,470 | 資本剰余金 | 676,518 |
| その他 | 17,470 | 利益剰余金 | 8,954,720 |
| 投資その他の資産 | 1,435,985 | 自己株式 | △36,752 |
| 投資有価証券 | 1,318,862 | その他の包括利益累計額 | 1,463,845 |
| その他 | 117,673 | その他有価証券評価差額金 | 758,448 |
| 貸倒引当金 | △550 | 為替換算調整勘定 | 705,397 |
| 資産合計 | 19,151,960 | 非支配株主持分 | 280,973 |
| | | 負債純資産合計 | 19,151,960 |

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(2025年4月1日から
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

| 科 目 | 金 額 | 金 額 |
|-------------------------------|---------|-----------|
| 売 上 高 | | 5,911,127 |
| 売 上 原 価 | | 4,347,021 |
| 売 上 総 利 益 | | 1,564,106 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | | 1,383,541 |
| 営 業 利 益 | | 180,564 |
| 営 業 外 収 益 | | |
| 受 取 利 息 及 び 配 当 金 | 34,149 | |
| 作 業 不 足 売 却 益 | 9,203 | |
| 為 替 差 益 | 488,913 | |
| そ の 他 | 11,271 | 543,537 |
| 営 業 外 費 用 | | |
| 支 払 利 息 | 123,363 | |
| 持 分 法 に よ る 投 資 損 失 | 10,449 | |
| そ の 他 | 2,340 | 136,153 |
| 経 常 利 益 | | 587,948 |
| 特 別 利 益 | | |
| 固 定 資 産 売 却 益 | 103,555 | 103,555 |
| 特 別 損 失 | | |
| 固 定 資 産 除 売 却 損 | 39,791 | |
| 投 資 有 価 証 券 評 価 損 | 19,990 | |
| 債 権 放 棄 損 | 30,479 | 90,261 |
| 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益 | | 601,242 |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 | 313,386 | |
| 法 人 税 等 調 整 額 | 28,841 | 342,228 |
| 当 期 純 利 益 | | 259,013 |
| 非 支 配 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 損 失 | | 24,489 |
| 親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益 | | 283,503 |

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

| | 株 主 資 本 | | | | |
|---------------------|---------|-----------|-----------|---------|-------------|
| | 資 本 金 | 資 本 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金 | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 |
| 当 期 首 残 高 | 547,436 | 676,518 | 8,779,780 | △36,405 | 9,967,329 |
| 当 期 変 動 額 | | | | | |
| 剰 余 金 の 配 当 | | | △108,564 | | △108,564 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 283,503 | | 283,503 |
| 自己株式の取得 | | | | △346 | △346 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | |
| 当 期 変 動 額 合 計 | | | 174,939 | △346 | 174,592 |
| 当 期 末 残 高 | 547,436 | 676,518 | 8,954,720 | △36,752 | 10,141,922 |

| | その他の包括利益累計額 | | | 非支配株主持分 | 純 資 産 合 計 |
|---------------------|--------------|-------------|---------------|---------|------------|
| | その他有価証券評価差額金 | 為 替 換 算 勘 定 | その他の包括利益累計額合計 | | |
| 当 期 首 残 高 | 533,962 | 336,538 | 870,500 | 279,399 | 11,117,229 |
| 当 期 変 動 額 | | | | | |
| 剰 余 金 の 配 当 | | | | | △108,564 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | 283,503 |
| 自己株式の取得 | | | | | △346 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 224,486 | 368,858 | 593,345 | 1,573 | 594,919 |
| 当 期 変 動 額 合 計 | 224,486 | 368,858 | 593,345 | 1,573 | 769,512 |
| 当 期 末 残 高 | 758,448 | 705,397 | 1,463,845 | 280,973 | 11,886,741 |

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結注記表

1. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

(1) 連結の範囲に関する事項

連結子会社の状況

- ・連結子会社の数 2社
- ・連結子会社の名称 株式会社ラジアテックス
相模マニュファクチャラーズ有限公司

有限会社サンクロードにつきましては、清算したため連結子会社から除外しております。

(2) 持分法の適用に関する事項

持分法を適用している関連会社の状況

- ・持分法を適用している関連会社の数 1社
- ・持分法を適用している関連会社の名称 udon udon TOKYO 株式会社

(3) 連結子会社の決算日等に関する事項

連結子会社のうち株式会社ラジアテックスと相模マニュファクチャラーズ有限公司の決算日は、12月31日であります。連結計算書類の作成に当たっては、同決算日現在の計算書類を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

(4) 会計方針に関する事項

① 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ. その他有価証券

- ・市場価格のない株式等以外のもの 時価法
(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)
- ・市場価格のない株式等 移動平均法による原価法

ロ. 棚卸資産

- ・製品、仕掛品 主として総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）
- ・原材料、貯蔵品 主として移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

② 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ. 有形固定資産

(リース資産を除く)

当社は主として定率法（ただし、1998年4月1日以後に取得した建物（建物付属設備を除く）並びに2016年4月1日以後に取得した建物付属設備及び構築物については定額法）に、在外連結子会社は主として定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 2～20年

ロ. リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

ハ. 長期前払費用

均等償却しております。

- ③ 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準
 外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により、収益及び費用は在外子会社の会計期間に基づく期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。
- ④ 重要な引当金の計上基準
- イ. 貸倒引当金 売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率によっており、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。在外連結子会社については、主として特定の債権について、その回収可能性を勘案した所要額を計上しております。
 - ロ. 賞与引当金 従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、翌連結会計年度支給見込額のうち、当連結会計年度負担分を計上しております。
 - ハ. 役員退職慰労引当金 役員等の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。
- ⑤ 重要な収益及び費用の計上基準
 当社の主要な事業でありますヘルスケア事業とプラスチック製品事業は、主にコンドームとプラスチックフィルム製品の製造及び販売を行っております。
 当該販売につきましても、主として顧客が商品又は製品に対する支配を獲得する引渡時点で履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しております。ただし、当該国内の販売につきましても、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間であることから出荷時点で履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しております。輸出版売につきましても、インコタームズで定められた貿易条件に基づき危険負担が顧客に移転した時に履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しております。
 また、収益は顧客との契約において約束された対価から返品、リベート等の金額を控除した金額で算定しております。
- ⑥ その他連結計算書類作成のための重要な事項
- イ. 退職給付に係る会計処理 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。
 - ロ. のれんの償却方法と償却期間 5年間の定額償却法により償却を行っております。

2. 会計上の見積りに関する注記

繰延税金資産の回収可能性

- ・当連結会計年度計上額 140,880千円（繰延税金負債）
- ・識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産は、将来減算一時差異の解消により、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると認められる範囲を回収可能性があると判断し計上しております。具体的には、将来の一時差異解消スケジュール、タックスプランニング及び収益力に基づく課税所得の見積り等に基づいて判断しております。これらは主に事業計画を基礎として見積もっておりますが、事業計画の策定においては国内外のコンドーム市場の動向や、原油価格及び為替レートについて一定の仮定に基づき将来の収益及び費用を見込んでおり、不確実性を伴っております。そのため、実際の経済環境や損益の状況と大きく乖離した場合には、翌連結会計年度の繰延税金資産の回収可能性に重要な影響を及ぼす可能性があります。

3. 連結貸借対照表に関する注記

(1) 担保に供している資産

| | |
|---------|-----------|
| 建物及び構築物 | 151,949千円 |
| 土地 | 17,303千円 |
| 計 | 169,252千円 |

上記の物件は、短期借入金1,450,000千円の担保に供しております。

なお、根抵当権の極度額は1,300,000千円であります。

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 10,674,303千円

4. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の総数に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首の株式数 | 当連結会計年度増加株式数 | 当連結会計年度減少株式数 | 当連結会計年度末の株式数 |
|-------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 普通株式 | 10,937,449株 | — | — | 10,937,449株 |

(2) 自己株式の数に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首の株式数 | 当連結会計年度増加株式数 | 当連結会計年度減少株式数 | 当連結会計年度末の株式数 |
|-------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 普通株式 | 81,045株 | 405株 | — | 81,450株 |

(3) 剰余金の配当に関する事項

① 配当金支払額等

2025年6月26日開催の定時株主総会決議による配当に関する事項

| | |
|------------|------------|
| ・ 配当金の総額 | 108,564千円 |
| ・ 1株当たり配当額 | 10円 |
| ・ 基準日 | 2025年3月31日 |
| ・ 効力発生日 | 2025年6月27日 |

② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期になるもの

2026年6月26日開催の定時株主総会決議による配当に関する事項

| | |
|------------|------------|
| ・ 配当金の総額 | 108,559千円 |
| ・ 配当の原資 | 利益剰余金 |
| ・ 1株当たり配当額 | 10円 |
| ・ 基準日 | 2026年3月31日 |
| ・ 効力発生日 | 2026年6月29日 |

5. 金融商品に関する注記

(1) 金融商品の状況に関する事項

① 金融商品に対する取組方針

資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行借入れによる方針であります。なお、デリバティブ取引の利用は行いません。

② 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、与信管理規定に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を四半期ごとに把握する体制としております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

営業債務である買掛金、電子記録債務は、主として6ヵ月以内の支払期日であります。借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金（主として5年以内）は主に設備投資資金の調達であります。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、現金及び預金、受取手形、売掛金、電子記録債権、買掛金、電子記録債務、短期借入金については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(単位：千円)

| | 連結貸借対照表 計上額 | 時価 | 差額 |
|---------------------|----------------|-----------|--------|
| ① 投資有価証券 その他有価証券 | 1,302,242 | 1,302,242 | — |
| ② 長期借入金（1年内返済予定を含む） | (154,360) | (151,014) | △3,345 |

(注1) 負債に計上されるものについては（ ）で記しております。

(注2) 市場価格のない株式等は「投資有価証券 その他有価証券」に含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

| 区分 | 連結貸借対照表計上額 (千円) |
|-------|-----------------|
| 非上場株式 | 16,619 |

(3) 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接または間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

① 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

(単位：千円)

| 区分 | 時価 | | | |
|-------------------------------|----------------|-------------|--------|---------------------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 投資有価証券 その他有価証券 株式 社債 | 1,283,888 — | — 18,353 | — — | 1,283,888 18,353 |
| 資産計 | 1,283,888 | 18,353 | — | 1,302,242 |

② 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

(単位：千円)

| 区分 | 時価 | | | |
|-------------------|------|---------|------|---------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 長期借入金（1年内返済予定を含む） | — | 151,014 | — | 151,014 |
| 負債計 | — | 151,014 | — | 151,014 |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

6. 収益認識に関する注記

(1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

| | 報告セグメント | | | その他 (注) | 合計 |
|---------------|-------------|----------------|-----------|------------|-----------|
| | ヘルスケア 事業 | プラスチック 製品事業 | 計 | | |
| 顧客との契約から生じる収益 | 4,675,714 | 1,190,665 | 5,866,380 | 44,747 | 5,911,127 |
| その他の収益 | — | — | — | — | — |
| 外部顧客への売上高 | 4,675,714 | 1,190,665 | 5,866,380 | 44,747 | 5,911,127 |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、巡回入浴等のサービスや日用雑貨品他を含んでおります。

(2) 収益を理解するための基礎となる情報

当社の主要な事業でありますヘルスケア事業とプラスチック製品事業は、主に Condom とプラスチックフィルム製品の製造及び販売を行っております。

当該販売につきましては、主として顧客が商品又は製品に対する支配を獲得する引渡時点で履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しております。ただし、当該国内の販売につきましては、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間であることから出荷時点で履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益と認識しております。輸出版売につきましては、インコタームズで定められた貿易条件に基づき危険負担が顧客に移転した時に履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しております。

また、収益は顧客との契約において約束された対価から返品、リベート等の金額を控除した金額で算定しております。

なお、各サービスにおける対価は履行義務を充足した時点から主として1年以内に回収しており、重要な金融要素はありません。

(3) 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

① 契約負債の残高等

(単位：千円)

| | 当連結会計年度 |
|---------------------|-----------|
| 顧客との契約から生じた債権(期首残高) | 1,837,236 |
| 顧客との契約から生じた債権(期末残高) | 1,848,832 |
| 契約負債(期首残高) | 205,044 |
| 契約負債(期末残高) | 114,583 |

契約負債は履行義務の充足前に顧客から受け取った前受金です。契約負債は収益の認識に伴い取り崩されます。当期に認識した収益のうち、期首現在の前受金残高に含まれていた金額は205,044千円であります。

- ② 残存履行義務に配分した取引価格
全て当初の予想期間が1年以内の契約であるため、実務上の便法を適用し記載を省略しております。

7. 1株当たり情報に関する注記

- | | |
|----------------|-----------|
| (1) 1株当たり純資産額 | 1,069円06銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 26円11銭 |

8. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目 | 金 額 | 科 目 | 金 額 |
|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| (資産の部) | (17,354,051) | (負債の部) | (4,772,399) |
| 流動資産 | 6,727,454 | 流動負債 | 3,982,714 |
| 現金及び預金 | 1,026,999 | 買掛金 | 276,623 |
| 受取手形 | 7,906 | 電子記録債務 | 209,574 |
| 売掛金 | 1,725,044 | 短期借入金 | 2,933,760 |
| 電子記録債権 | 972,227 | 未払金 | 38,688 |
| 商品及び製品 | 783,612 | 未払法人税等 | 192,492 |
| 仕掛品 | 38,967 | 未払費用 | 101,662 |
| 原材料及び貯蔵品 | 103,259 | 前受金 | 114,583 |
| 前払費用 | 24,108 | 預り金 | 10,489 |
| 短期貸付金 | 813,343 | 賞与引当金 | 74,924 |
| 未収入金 | 2,275,775 | その他の | 29,916 |
| その他の金 | 1,715 | 固定負債 | 789,685 |
| 貸倒引当金 | △1,045,505 | 長期預り保証金 | 3,000 |
| 固定資産 | 10,626,596 | 退職給付引当金 | 97,673 |
| 有形固定資産 | 690,850 | 繰延税金負債 | 271,691 |
| 建物 | 180,240 | 役員退職慰労引当金 | 401,608 |
| 構築物 | 19,079 | 資産除去債務 | 15,711 |
| 機械及び装置 | 36,273 | (純資産の部) | (12,581,651) |
| 車両運搬具 | 4,370 | 株主資本 | 11,823,202 |
| 工具、器具及び備品 | 35,166 | 資本金 | 547,436 |
| 土地 | 413,814 | 資本剰余金 | 681,385 |
| 建設仮勘定 | 1,906 | 資本準備金 | 681,385 |
| 無形固定資産 | 13,433 | 利益剰余金 | 10,631,133 |
| 電話加入権 | 263 | 利益準備金 | 136,859 |
| ソフトウェア | 1,337 | その他利益剰余金 | 10,494,274 |
| ソフトウェア仮勘定 | 11,832 | 別途積立金 | 9,780,000 |
| 投資その他の資産 | 9,922,312 | 繰越利益剰余金 | 714,274 |
| 関係会社長期貸付金 | 2,690,289 | 自己株式 | △36,752 |
| 投資有価証券 | 1,318,862 | 評価・換算差額等 | 758,448 |
| 関係会社株式 | 5,802,800 | その他有価証券評価差額金 | 758,448 |
| その他の | 110,909 | | |
| 貸倒引当金 | △550 | | |
| 資産合計 | 17,354,051 | 負債純資産合計 | 17,354,051 |

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(2025年4月1日から
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

| 科 目 | 金 | 額 |
|-----------------------|---------|-----------|
| 売 上 高 | | 5,880,493 |
| 売 上 原 価 | | 3,833,144 |
| 売 上 総 利 益 | | 2,047,348 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | | 1,269,762 |
| 営 業 利 益 | | 777,586 |
| 営 業 外 収 益 | | |
| 受 取 利 息 及 び 配 当 金 | 71,452 | |
| 為 替 差 益 | 118,327 | |
| 作 業 不 成 費 損 | 7,400 | |
| そ の 他 | 9,854 | 207,035 |
| 営 業 外 費 用 | | |
| 支 払 利 息 | 39,078 | |
| そ の 他 | 2,340 | 41,419 |
| 経 常 利 益 | | 943,203 |
| 特 別 利 益 | | |
| 固 定 資 産 売 却 益 | 103,206 | 103,206 |
| 特 別 損 失 | | |
| 固 定 資 産 除 却 損 | 37,451 | |
| 投 資 有 価 証 券 評 価 損 | 19,990 | |
| 債 権 放 棄 損 | 30,479 | 87,921 |
| 税 引 前 当 期 純 利 益 | | 958,487 |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 | 313,653 | |
| 法 人 税 等 調 整 額 | 20,030 | 333,683 |
| 当 期 純 利 益 | | 624,803 |

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

| | 株 主 資 本 | | | | | | | | |
|-----------------------------|---------|---------|-------------|---------|--------------|-------------|-------------|---------|------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | | | 自己株式 | 株主資本 合計 |
| | | 資本準備金 | 資本剰余金 合計 | 利益準備金 | その他 利益剰余金 | | 利益剰余金 合計 | | |
| | | | | | 別途積立金 | 繰越利益 剰余金 | | | |
| 当期首残高 | 547,436 | 681,385 | 681,385 | 136,859 | 9,330,000 | 648,034 | 10,114,893 | △36,405 | 11,307,309 |
| 当期変動額 | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | △108,564 | △108,564 | | △108,564 |
| 別途積立金の積立 | | | | | 450,000 | △450,000 | - | | - |
| 当期純利益 | | | | | | 624,803 | 624,803 | | 624,803 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | △346 | △346 |
| 株主資本以外の 項目の当期 変動額（純額） | | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | | | | | 450,000 | 66,239 | 516,239 | △346 | 515,893 |
| 当期末残高 | 547,436 | 681,385 | 681,385 | 136,859 | 9,780,000 | 714,274 | 10,631,133 | △36,752 | 11,823,202 |

| | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|-----------------------------|------------------|----------------|------------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 評価・換算 差額等合計 | |
| 当期首残高 | 533,962 | 533,962 | 11,841,271 |
| 当期変動額 | | | |
| 剰余金の配当 | | | △108,564 |
| 別途積立金の積立 | | | - |
| 当期純利益 | | | 624,803 |
| 自己株式の取得 | | | △346 |
| 株主資本以外の 項目の当期 変動額（純額） | 224,486 | 224,486 | 224,486 |
| 当期変動額合計 | 224,486 | 224,486 | 740,379 |
| 当期末残高 | 758,448 | 758,448 | 12,581,651 |

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

個別注記表

1. 重要な会計方針に係る事項

(1) 資産の評価基準及び評価方法

- ① 子会社株式及び関連会社株式
- ② その他有価証券
 - ・市場価格のない株式等以外のもの
 - ・市場価格のない株式等
- ③ 棚卸資産
 - ・製品、仕掛品
 - ・原材料、貯蔵品

移動平均法による原価法によっております。

事業年度末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

移動平均法による原価法によっております。

総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

(2) 固定資産の減価償却の方法

- ① 有形固定資産
(リース資産を除く)

定率法によっております。ただし、1998年4月1日以後に取得した建物（建物付属設備は除く）並びに2016年4月1日以後に取得した建物付属設備及び構築物については、定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～50年

機械及び装置 2～10年

- ② リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

均等償却しております。

- ③ 長期前払費用

(3) 外貨建資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(4) 引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率によっており、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に債権の回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

- ② 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、翌事業年度支給見込額のうち、当事業年度負担分を計上しております。

- ③ 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

- ④ 役員退職慰労引当金

役員等の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく当事業年度末要支給額を計上しております。

(5) 収益及び費用の計上基準

当社の主要な事業でありますヘルスケア事業とプラスチック製品事業は、主にコンドームとプラスチックフィルム製品の製造及び販売を行っております。

当該販売につきましては、主として顧客が商品又は製品に対する支配を獲得する引渡時点で履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しております。ただし、当該国内の販売につきましては、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間であることから出荷時点で履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しております。輸出版売につきましては、インコタームズで定められた貿易条件に基づき危険負担が顧客に移転した時に履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しております。

また、収益は顧客との契約において約束された対価から返品、リベート等の金額を控除した金額で算定しております。

2. 会計上の見積りに関する注記

繰延税金資産の回収可能性

- ・ 当事業年度計上額 271,691千円（繰延税金負債）
- ・ 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報
連結注記表と同一のため、当該事項の記載を省略しております。

3. 貸借対照表に関する注記

(1) 担保に供している資産

| | |
|----|-----------|
| 建物 | 151,949千円 |
| 土地 | 17,303千円 |
| 計 | 169,252千円 |

上記の物件は、短期借入金1,450,000千円の担保に供しております。

なお、根抵当権の極度額は1,300,000千円であります。

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 2,702,661千円

(3) 保証債務

関係会社の金融機関からの借入債務に対し、保証を行っております。

相模マニュファクチャラーズ有限公司 1,900,320千円

(4) 関係会社に対する金銭債権、債務

| | |
|----------|-------------|
| ① 短期金銭債権 | 3,951,529千円 |
| ② 長期金銭債権 | 2,690,289千円 |
| ③ 短期金銭債務 | 123,070千円 |

4. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

| | | |
|------|-------|-------------|
| 営業取引 | ① 売上高 | 83,033千円 |
| | ② 仕入高 | 2,270,557千円 |

5. 株主資本等変動計算書に関する注記

| | |
|--------------------|---------|
| 当事業年度の末日における自己株式の数 | 81,450株 |
|--------------------|---------|

6. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

| | |
|--------------|------------|
| 賞与引当金 | 23,601千円 |
| 退職給付引当金 | 30,767千円 |
| 役員退職慰労引当金 | 126,506千円 |
| 投資有価証券評価損 | 12,803千円 |
| 貸倒引当金繰入限度超過額 | 329,507千円 |
| その他 | 44,090千円 |
| 小計 | 567,276千円 |
| 評価性引当額 | △489,455千円 |
| 合計 | 77,820千円 |

繰延税金負債

| | |
|--------------|------------|
| その他有価証券評価差額金 | △331,188千円 |
| その他 | △18,323千円 |
| 合計 | △349,512千円 |
| 繰延税金負債の純額 | △271,691千円 |

7. 関連当事者との取引に関する注記

(1) 子会社及び関連会社等

| 属性 | 会社等の名称 | 資本金又は出資金 | 事業の内容又は職業 | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関係内容 | | 取引の内容 | 取引金額(千円) | 科目 | 期末残高(千円) |
|------|--------------------------|-----------------|-----------|-------------------|----------|-----------|----------------------|-----------------------------|-------------------------------|--|
| | | | | | 役員の兼任等 | 事業上の関係 | | | | |
| 子会社 | (株)ラジアテックス | 千EUR 2,370 | 医療機器事業 | 99.16 [0.0] | 兼任 3名 | 当社製品の販売 | 製品販売 | 83,033 | 売掛金 短期貸付金 | 864,585 214,124 |
| 子会社 | 相模マニュファクチャラーズ有限公司 | 千M\$ 195,000 | 医療機器事業 | 94.83 [5.2] | 兼任 3名 | 当社製品の製造販売 | 原料支給 製品仕入 債務保証 | - 2,275,708 1,900,320 | 未収入金 買掛金 短期貸付金 長期貸付金 | 2,273,599 123,070 587,869 2,690,289 |
| 関連会社 | udon udon TOKYO(株) | 千円 5,000 | 飲食事業 | 48.00 [0.0] | なし | 運転資金の貸付 | 資金の貸付 | - | 短期貸付金 | 11,350 |

- (注) 1. 議決権所有割合の【外書】は、緊密な者等の所有割合であります。
 2. 取引金額及び期末残高には消費税等は含まれておりません。
 3. 取引条件及び取引条件の決定方針等
 当社製品の販売及び原料支給並びに当社製品の仕入については、市場価格等を参考に毎期価格交渉のうえ、一般取引条件と同様に決定しております。
 4. (株)ラジアテックス及びudon udon TOKYO(株)に対する資金の貸付については、市場金利を勘案して利率を合理的に決定しております。なお、担保は受け入れておりません。
 5. 相模マニュファクチャラーズ有限公司に対する債務保証については、保証料の支払及び担保提供は受けておりません。

(2) 役員及び個人主要株主等

| 属性 | 会社等の名称 | 資本金又は出資金(千円) | 事業の内容又は職業 | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関係内容 | | 取引の内容 | 取引金額(千円) | 科目 | 期末残高(千円) |
|----------------------------|---------|--------------|-------------------------|---|----------|---------|------------|----------|-------------|----------|
| | | | | | 役員の兼任等 | 事業上の関係 | | | | |
| 役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社 | 相模産業(株) | 100,000 | 主に医療日用品販売 不動産賃貸 他 | (所有) 当社役員大跡典子及びその近親者が100%直接所有(被所有)直接 [2.98] | 兼任 2名 | 当社製品の販売 | 製品販売 | 15,519 | 売掛金 受取手形 | 849 - |
| | | | | | | 当社社員の出向 | 出向者の労務費の受取 | 23,111 | - | - |

- (注) 1. 取引金額には消費税等は含まれておりませんが、期末残高には消費税等が含まれております。
 2. 取引条件及び取引条件の決定方針等
 当社製品の販売については、市場価格等を参考に毎期価格交渉のうえ、一般取引条件と同様に決定しております。
 3. 当社出向社員の労務費の受取額については、出向社員の給与支給額を勘案し、決定しております。

8. 収益認識に関する注記

顧客との契約から生じる利益を理解するための基礎となる情報は、連結注記表に同一の内容を記載しているため注記を省略しております。

9. 1株当たり情報に関する注記

| | |
|----------------|-----------|
| (1) 1株当たり純資産額 | 1,158円96銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 57円55銭 |

10. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

役員 (2026年6月26日現在)

| | |
|---------|-----------|
| 代表取締役社長 | 大 跡 賢 介 |
| 取締役会長 | 大 跡 一 郎 |
| 専務取締役 | 吉 田 邦 夫 |
| 取締役 | 玉 上 宗 人 |
| 取締役 | 黒 石 奈 央 子 |

| | |
|------------|---------|
| 取締役常勤監査等委員 | 蓼 沼 茂 夫 |
|------------|---------|

| | |
|----------|---------|
| 取締役監査等委員 | 鹿 内 智 行 |
|----------|---------|

| | |
|----------|---------|
| 取締役監査等委員 | 小 柴 克 彦 |
|----------|---------|

- (注) 1. 取締役（監査等委員を除く）黒石奈央子、監査等委員鹿内智行の各氏は社外取締役であります。
監査等委員小柴克彦氏は新任の社外取締役であります。
2. 当社は監査等委員の監査・監督機能を強化し、取締役（監査等委員を除く）からの情報収集及び重要な社内会議における情報共有並びに内部監査部門と監査等委員会との十分な連携を可能にするため、蓼沼茂夫氏を常勤の監査等委員に選定しております。
3. 常勤監査等委員蓼沼茂夫氏は、当社の管理本部本部長を務め、豊富な専門知識、実績を有し、製造面も含めた相当程度の知見を有しております。
4. 当社は、取締役（監査等委員を除く）黒石奈央子、監査等委員鹿内智行、小柴克彦の各氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届出ております。

株 主 メ モ

| | |
|-------------|---|
| 事業年度 | 4月1日から翌年3月31日 |
| 定時株主総会 | 6月中 |
| 基準日 | 3月31日 臨時に必要あるときは予め公告した基準日 |
| 株主名簿管理人 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 |
| 特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 |
| 同事務取扱場所 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 同連絡先 | 東京都府中市日鋼町1番地1 |
| 同郵送先 | 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料) |
| 公告の方法 | 電子公告とする。 公告掲載 URL https://www.sagami-gomu.co.jp/ (ただし、やむを得ない事由によって電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。) |