第78回

事業報告書

平成22年4月1日から 平成23年3月31日まで

神奈川県厚木市元町2番1号

相模ゴム工業株式会社

(http://www.sagami-gomu.co.jp/)

株主の皆様へ

株主の皆様には、格別のご高配を賜りありがたく厚くお礼申しあげます。 本年3月の東日本大震災により、被災されました株主の皆様には心からお見舞 い申しあげます。

当社の第78期(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)の事業の概況につきまして、次のとおりご報告申しあげます。

1. 企業集団の現況

(1) 当事業年度の事業の状況

① 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、アジア新興国の力強い景気拡大に 先導されましたが、アメリカ経済は依然として本格的な景気回復には至らず、 またヨーロッパでは信用不安もあって、景気は緩やかな回復に留まりました。 一方、円高の長期化や平成23年3月に発生した東日本大震災による甚大な被 害とそれに伴うサプライチェーンの機能停止や電力供給、放射能汚染等の問題により、景気の下振れリスクが懸念さればじめました。

このような厳しい環境のもと、当社グループにおきましては、グループシナジーの最大化を目指した国際分業や他社にない付加価値新商品の開発、販売強化策としてはナショナルブランド・サガミオリジナルのリニューアル等を進め、グループ全体としての収益の確保に邁進しました。

ヘルスケア事業のポリウレタン製コンドームは、国内においては競合する数多くの商品の中で、サガミオリジナル 0.02 (ゼロゼロツー)を消費者から、より一層支持されるブランドとして確立するための品質強化と薄膜化でリニューアルを行い、輸出においては新興国をはじめとする諸外国の消費水準の向上による潮流を捉え、さまざまな国への拡販に努めてまいりました。また、ラテックス製コンドームは、価格競争が一段と激化し、市場環境は厳しさを増しておりますが、製品の付加価値・差別化を図り、新たなチャネルの市場開拓に取り組んでまいりました。

プラスチック製品事業は、原料価格が上昇し高止まりを続け、販売価格も 低迷したため、コストの押し上げを十分吸収することができませんでしたが、 工場の効率的運営、コストの低減、新商品の開発等に注力してまいりました。 その他の事業は、地域に密着し、安心・安全を確保した信頼される入浴サービスやケアサービス等の提供を実施する中で、顧客満足度の向上に努めてまいりました。

この結果、当連結会計年度においては、売上高は43億4千3百万円(前期 比3.8%減)、営業利益は3億7千4百万円(前期比22.1%減)、経常利益は 2億7千6百万円(前期比45.5%減)、当期純利益は1億4千9百万円(前 期比53.5%減)となりました。

企業集団の事業別売上高

	区		分		売 上 高(百万円)	構 成 比 (%)	前期比増減率(%)
^	ル	ス	ケ	ア	2, 726	62. 8	△3.6
プ	ラス	チッ	ク製	品	1, 323	30. 5	△1.1
そ		0)		他	293	6. 7	△15. 0
		計			4, 343	100.0	△3.8

⁽注) 上記金額には消費税等は含まれておりません。

② 設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資の総額は5千9百万円であり、その主なものはヘルスケア事業の合理化を目的とした製造設備の取得であります。

③ 資金調達の状況

設備投資等に関する資金は、全額自己資金を充当しております。

(2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

	区	分	第 75 期 (平成20年3月期)	第 76 期 (平成21年3月期)	第 77 期 (平成22年3月期)	第 78 期 (当連結会計年度) (平成23年3月期)
売	上	高(百万円)	4, 627	4, 841	4, 513	4, 343
経	常 利	益(百万円)	98	△70	507	276
当	期純利	益(百万円)	△168	△156	322	149
1 株	当たり当期	閉純利益 (円)	△15.51	△14. 36	29. 61	13. 77
総	資	産 (百万円)	7, 746	6, 579	6, 812	5, 781
純	資	産 (百万円)	3, 232	2, 350	2,620	2, 680
1 桝	き当たり純	資産額(円)	278. 89	202. 69	225. 85	230. 91

⁽注) △印は、経常損失、当期純損失及び1株当たり当期純損失を示しております。

(3) 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社との関係 該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

会	社	名	資	本	金	議決権比率		主	要な	事	業卢	7 容	
(株) ラ シ	ジアテ	ックス		2, 37	千EUR 0	99. 16	医	療	機	器	の	販	売
		マクチャ 艮 公 司		120, 00	千M\$ 0	91. 60	医	療材	幾 器	· の	製;	告 販	売

(4) 対処すべき課題

当社グループは、変化の激しい現在の社会状況下、確固たる経営基盤と、どんな変化にも対応が可能な体制を継続的に追求してまいります。

また、世界規模でマーケティングを行う中で、グローバルニッチを標榜し、 その技術的な優位性やノウハウを保持してまいります。

各グループの事業の活動におきましては、経営の集中化及び効率化を進め、 創造性の高い製品・サービスの供給に一層拍車を掛けて取り組むことで、他社と 差別化できる独自性を色濃く打ち出してまいります。

製造・コスト面においては、世界的な価格競争の中で、その優位性を発揮すべく、海外生産拠点を軸として、グループ各社の相乗効果を醸成し、グループ全体として有機的な生産戦略やコストリダクションを実現できるようたゆまぬ改善と努力をしつつ、顧客満足を高める品質の向上を目指します。

研究開発においては、価格対応商品の開発、付加価値商品の育成、当社独自のコア・コンピタンスである薄膜技術追求、また、製造過程における高品質製品の持続的な再現性技術の強みを生かす次世代素材の探求等、より一層の研究開発活動を行います。

販売においては、国内外において、独自のマーケティング手法と効果的な情報提供で、さらなる営業力の強化を図り、新たなチャネルや市場・顧客の開拓及び収益性の向上に取り組んでまいります。

(5) **主要な事業内容**(平成23年3月31日現在)

医療機器(避妊用具等)、プラスチック製品(包装用フィルム・シート等)、 ヘルスケア製品の製造、販売、要介護高齢者及び障害者等に対する居宅サービ ス事業及び居宅介護支援事業

(6) 主要な営業所及び工場 (平成23年3月31日現在)

相模ゴム工業株式会社 本社 神奈川県厚木市元町2番1号

工場 本社工場 (厚木市)

静岡工場 (焼津市)

福岡工場 (筑紫野市)

営業所 東京営業所 (東京都世田谷区)

関西営業所 (尼崎市)

株式会社ラジアテックス (フランス・アリエ県)

相模マニュファクチャラーズ有限公司 (マレーシア・ペラ州)

(7) 使用人の状況(平成23年3月31日現在)

① 企業集団の使用人の状況

使	用	人	数	前連結会計年度末比増減
	55	57 (61) 4	名	12名増

(注) 使用人数は就業人員であり、臨時使用人数は()内に年間の平均雇用人員数を外数で 記載しております。

② 当社の使用人の状況

使 用 人 数	前事業年度末比増減	平	均 年	齢	平均勤続年数		
209 (61) 名	3名増		40.6歳		17.2年		

(注) 使用人数は就業人員であり、臨時使用人数は()内に年間の平均雇用人員数を外数で 記載しております。

(8) 主要な借入先の状況 (平成23年3月31日現在)

借入	先	借	入	額
株式会社横	兵 銀 行			820百万円
株式会社八千	代 銀 行			408
株式会社三井住	友 銀 行			323
株式会社みず	ほ 銀 行			276
株式会社三菱東京U	F J 銀 行			50
株式会社りそ	な 銀 行			50
株式会社静「	岡 銀 行			50

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2. 会社の現況

(1) 株式の状況 (平成23年3月31日現在)

① 発行可能株式総数

43,740,000株

② 発行済株式の総数

10,937,449株

③ 株主数

2,440名

④ 大株主(上位10名)

株	3	È	名	持	株	数	持	株	比	率
大	跡	_	郎		1,060	千株			9. 75	5%
大	跡	典	子		984				9.08	5
株式	亡 会 社	横浜	銀行		536				4. 94	1
三菱	UFJ信	託銀行株	式会社		410				3. 77	7
相相	萬 産 業	株 式	会 社		324				2. 98	3
株式	会社三菱	東京UF	J銀行		300				2.76	3
田	中	泰	雄		212				1. 9	0
株式	会社	八千代	銀行		200				1.84	1
株式	会社。	みずほ	銀行		189				1. 74	1
関	根	千 代	子		120				1. 10)

⁽注) 持株比率は自己株式 (59,816株) を控除して計算しております。

(2) 会社役員の状況

① 取締役及び監査役の状況(平成23年3月31日現在)

地		位	E	£	名	7	担当及び重要な兼職の状況
代表	取締役	社長	大	跡	_	郎	(㈱ラジアテックス社長 相模マニュファクチャラーズ有限公司社長
代表	取締役	常務	武	田	雅	貴	ヘルスケア事業部製造本部本部長
取	締	役	和	田		孚	管理本部本部長
取	締	役	吉	田	邦	夫	経営計画室室長兼管理本部副本部長
取	締	役	岡	本		徹	ヘルスケア事業部営業本部本部長
取	締	役	中	村		守	ヘルスケア事業部営業本部副本部長
取	締	役	福	田	耕	_	プラスチック事業部事業部長兼プラスチッ ク営業本部本部長
常剪	助監 1	歪 役	Ξ	沢	博	之	
監	查	役	村	瀬	_	郎	
監	查	役	佐	藤	正	=	
監	査	役	大	跡	典	子	相模産業㈱取締役

- (注) 1. 常勤監査役三沢博之及び監査役村瀬一郎、佐藤正二、大跡典子の4氏は、社外監査役であります。
 - 2. 常勤監査役三沢博之氏は、以下のとおり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有 しております。
 - ・常勤監査役三沢博之氏は、三井物産㈱経理部門において昭和36年4月から平成6年3 月まで在籍し、通算33年にわたり財務及び会計に関する業務に従事しておりました。
 - 3. 当社と相模産業㈱とは、製品販売等の取引関係があります。

② 取締役及び監査役の報酬等の総額

区		分	人	員	報酬等の総額
取	締	役		7名	47,780千円
監	査	役		4	6, 350
合		計		11	54, 130

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
 - 2. 上記のうち、社外役員は4名で、支給額は6,000千円であります。
 - 3. 取締役の報酬限度額は、平成6年6月29日開催の第61回定時株主総会において年額 150,000千円以内と決議いただいております。
 - 4. 監査役の報酬限度額は、平成11年6月29日開催の第66回定時株主総会において年額25,200千円以内と決議いただいております。

③ 社外役員に関する事項

- イ.他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係 監査役大跡典子氏は、相模産業㈱の取締役であります。当社は相模産 業㈱との間に製品販売等の取引関係があります。
- ロ. 当事業年度における主な活動状況

取締役会及び監査役会への出席状況及び発言状況

監査役三沢博之氏は、当事業年度において取締役会は6回のうち5回出席、監査役会は4回の全てに出席し、発言は出席の都度適宜行われ、適切な意見の表明がありました。

監査役村瀬一郎氏は、当事業年度において取締役会は6回のうち2回出席、監査役会は4回の全てに出席し、発言は出席の都度適宜行われ、適切な意見の表明がありました。

監査役佐藤正二氏は、当事業年度において取締役会は6回のうち2回出席、監査役会は4回の全てに出席し、発言は出席の都度適宜行われ、適切な意見の表明がありました。

監査役大跡典子氏は、当事業年度において取締役会は6回のうち2回出席、監査役会は4回のうち3回出席し、発言は出席の都度適宜行われ、適切な意見の表明がありました。

ハ. 主要取引先等特定関係事業者との関係

監査役大跡典子氏は特定関係事業者に該当する相模産業㈱の業務執行者であります。

ニ. 責任限定契約の内容の概要 該当事項はありません。

(3) 会計監査人の状況

- ① 会計監査人の氏名または名称 應和監査法人
- ② 会計監査人に対する報酬等の額

当社が支払うべき報酬等の額	21,000千円
当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益 の合計額	21,000千円

- (注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法上の会計監査人の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を区別していないため、上記の金額には、これらの合計額を記載しております。
 - ③ 会計監査人の解任または不再任の決定の方針 決定しておりません。
 - ④ 当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人の当社の子会社の計算書類監査の状況

当社の重要な子会社のうち、㈱ラジアテックス及び相模マニュファクチャラーズ有限公司は、当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人 (外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む) の監査 (会社法または金融商品取引法 (これらの法律に相当する外国の法令を含む) の規定によるものに限る) を受けております。

(4) 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

① 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役は、コンプライアンスの強化を重要な経営テーマとして認識し、法令及び定款並びに社内規則等に準拠し、職務を執行し、また各自が適時に、教育・指導を受けることにより取締役が法令及び定款に適合することを確保する。

- ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制 取締役の職務の執行に係る情報については、社内管理を徹底し、保存及び 管理する。これら文書は、必要に応じて閲覧することができるものとする。
- ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制 当社に存在するであろうリスクを各取締役・事業部門・セクションは、常 時把握し適時に評価・分析する。新たに発生したリスクは、速やかにリスク 対応責任者を決め対処する。
- ④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制 取締役の職務の執行を効率的に行うために、定例の取締役会を開催する他、 重要な案件に関しては、必要に応じ常務会を開催し、迅速に意思決定を行う。 また、適時、経営会議が招集・協議され、取締役会での効率的な運営を図り、 取締役の職務の執行内容が報告される。
- ⑤ 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

使用人は、コンプライアンスを充分に認識し、法令及び定款並びに社内規 則等に準拠し、職務を執行し、また各自が適時に、教育・指導を受けること により使用人が法令及び定款に適合することを確保する。

⑥ 会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための 体制

企業集団各社の取締役及び使用人は、それぞれの法令及び定款並びに社内 規則等に準拠し、職務を執行し、また、当社取締役の子会社取締役の兼務等 により、取締役会にて業務内容が報告され、業務の適正を確保する。

⑦ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における 当該使用人に関する事項

監査役会より要請された場合、取締役会と協議し、監査役の職務を補助するための使用人を設置するものとする。

- ⑧ 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項 監査役の補助使用人については、当社の業務から独立し、監査役の指揮命令に服するものとする。
- ⑨ 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制、その他の監査役への 報告に関する体制

取締役及び使用人は、職務執行に関し、会社に重要な影響を及ぼす事象や 法令及び定款に抵触する行為や事実が発生するおそれがある時は、速やかに、監査役に報告する。監査役は、稟議書、取締役会議事録その他監査業務に関する書類を閲覧し、取締役及び使用人にその説明を求める。

⑩ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制 監査役は、取締役会及び経営会議に適時、出席し、取締役及び使用人と経営における運営方法、リスク等の情報を共有し、適時アドバイスし、取締役との連携を図る。

(5) 会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針 ① 基本方針の内容

当社は、金融商品取引所に株式を上場している会社として、市場における当社株式の自由な取引を尊重し、特定の者による当社株式の大規模買付行為であっても、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に資するものである限り、これを一概に否定するものではありません。また、最終的には株式の大規模買付提案に応じるかどうかは株主の皆様の決定に委ねられるべきだと考えています。

ただし、株式の大規模買付提案の中には、たとえばステークホルダーとの 良好な関係を保ち続けることができない可能性があるものなど、当社グルー プの企業価値ひいては株主共同の利益を損なうおそれのあるものや、当社グ ループの価値を十分に反映しているとは言えないもの、あるいは株主の皆様 が最終的な決定をされるために必要な情報が十分に提供されないものもあり えます。そのような提案に対して、当社取締役会は、株主の皆様から負託さ れた者の責務として、株主の皆様のために、必要な時間や情報の確保、株式 の大規模買付提案者との交渉などを行なう必要があると考えております。

② 取組みの内容

イ. 基本方針の実現に資する特別な取組み

(企業価値向上への取組み)

当社は地球の環境問題、食糧需給のアンバランス、飢餓・貧困等諸問題に大きく関わりを持つ人口爆発に対処すべく、世界市場を舞台に選び、意義ある事業を発展させ、真の意味での豊かな社会作りに貢献することを目指して全社員で日々挑戦しております。社員のその取組みにおける基本姿勢は、社会変化を素早く、的確に捉え、ユーザーや消費者の方々が求める高品質、高付加価値の商品・サービスを独自の発想の開発手法と企画力を駆使して提供することにあります。また、今まで世に送り出してきた当社製品が象徴するように、他社に安易に追随する類似製品の

上市やマーケティング手法の模倣を極力排除し、ユーザーや消費者の方々が求める高品質で個性溢れるユーティリティーの高い製品・サービスを提供することを念頭に日々業務に当たっております。

当社の発展の尺度については必ずしも量的追求に主眼を置かず、利益の最大化及びユーザーや消費者並びに株主の皆様の満足度の最大化をその規準としております。従いまして、当社の基本的方針のキーワードは、以下のように表されると存じます。

- ・物心両面での豊かな社会作り
- ・高価値商品・サービスの提供
- ・利益の最大化
- 創造性重視
- 社員の自主性の醸成
- ・柔軟性と即応性を持った経営
- グローバリゼーション対応

昭和9年創業以来、当社に根付いた経営理念や長年にわたり蓄積された開発・生産・営業に関する技術・知識・ノウハウ、取引先との協力関係、営業及びそのネットワークなど、当社の主力事業でありますヘルスケア事業やプラスチック製品事業に対する深い理解や造詣が今後の経営においては、一層ますます重要になってまいります。

当社は変化の激しい現在の社会状況下、確固たる経営基盤とどんな変化にも対応が可能な体制を継続的に追求してまいります。また、各事業の活動については経営の集中化及び効率化を進め、創造性の高い製品・サービスの供給に一層拍車を掛けて取り組むことで、他社と差別化できる独自性を強く打ち出してまいります。一方、コスト面においてもその優位性を発揮すべく、日々改善の努力をしつつ、システム変更まで視野に入れた抜本的改革にも着手いたします。

グループ会社の経営に当たっても、グループ全体として有機的に機能 すべく、グローバリゼーション戦略の実現を継続し、目指します。

創業以来の当社及び当社グループの取組みの積み重ねが現在の企業価値の源泉になっており、このような取組みを通じて、企業収益の拡大を図ることにより、取引先、従業員等のステークホルダーとの信頼関係をより強固なものにし、中長期的に企業価値ひいては株主共同の利益の向上に資することができると考えております。

(コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方)

当社は、コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方として、 全社員一丸となって、社会における企業のあり方・使命を肝に銘じ、株 主様・消費者・取引先の信頼をそこなわない、事業活動の向上を目指し ております。

よって、当社は、法令を誠実に遵守し、株主利益の最大化に努め、社会的良識をもって行動することにより、社会貢献、企業価値の向上を図ります。

また、当社は、常務会及び取締役会並びに幹部社員参加の経営会議において、経営の透明性を高め、意思決定のスピードアップにも努めております。

なお、監査役会は、4名を社外監査役とし、監査の独立性を維持し、 取締役の職務執行や意思決定事項を客観的に監査・監視できる体制とし ており、加えて内部統制の実効化によりコーポレート・ガバナンスを強 化しております。

ロ. 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の 決定が支配されることを防止するための取組み

当社株式の大規模買付行為を行なおうとする者が遵守すべきルールを策定するとともに、一定の場合には当社が対抗措置をとることによって大規模買付行為を行なおうとする者に損害が発生する可能性があることを明らかにし、これらを適切に開示することにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に資さない当社株式の大規模買付行為を行なおうとする者に対して、警告を行なうものです。

③ 取締役会の判断及びその判断に係る理由

- イ. 前述②イの取組みは、当社の企業価値を継続的かつ持続的に向上させるための具体的な方策として策定されたものであるので、前記①の基本方針に沿い、株主の共同の利益を損なうものではなく、また当社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。
- ロ. 前述②ロの取組みについては、大規模買付行為に関する情報提供を求めるとともに、大規模買付行為が当社の企業価値を毀損する場合に対抗措置を発動する可能性があることを定めるものであり、前記①の基本方針に沿ったものであります。また、その導入については株主意思を尊重するため、株主総会で承認をいただき、更に取締役会によって恣意的な判断がなされることを防止するために独立委員会を設置し、取締役は独立委員会の勧告を最大限尊重するとともに、株主及び投資家の皆様に適時に情報開示を行うことにより透明性を確保することとしています。したがって、当社取締役会は、当該取組みが株主共同の利益を損なうものではなく、また当社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。

連結貸借対照表

(平成23年3月31日現在)

(単位:千円)

科目	金額	科目	金 額
(資産の部)	(5, 781, 062)	(負債の部)	(3, 100, 085)
流動資産	2, 925, 619	流動負債	2, 526, 597
現金及び預金	496, 169	支払手形及び買掛金	474, 095
受取手形及び売掛金	1, 430, 273	短 期 借 入 金	1, 724, 476
商品及び製品	306, 075	未 払 法 人 税 等	20, 522
仕 掛 品	367, 909	賞 与 引 当 金	68, 626
原材料及び貯蔵品	331, 247	そ の 他	238, 878
繰 延 税 金 資 産	47, 976	固 定 負 債	573, 488
そ の 他	23, 184	長期借入金	258, 600
貸倒引当金	△77, 215	長期預り保証金	1,000
固 定 資 産	2, 855, 442	退職給付引当金	113, 552
有形固定資産	2, 404, 470	役員退職慰労引当金	192, 616
建物及び構築物	582, 553	資 産 除 去 債 務	5, 219
機械装置及び運搬具	859, 199	そ の 他	2, 500
土 地	944, 550	(純 資 産 の 部)	(2, 680, 976)
そ の 他	18, 166	株 主 資 本	3, 176, 201
無形固定資産	27, 648	資 本 金	547, 436
の れ ん	25, 053	資 本 剰 余 金	681, 385
そ の 他	2, 594	利 益 剰 余 金	1, 965, 574
投資その他の資産	423, 323	自 己 株 式	△18, 194
投 資 有 価 証 券	357, 017	その他の包括利益累計額	△664, 497
繰 延 税 金 資 産	11, 685	その他有価証券評価差額金	69, 407
そ の 他	57, 114	為替換算調整勘定	△733, 904
貸倒引当金	△2, 494	少数株主持分	169, 272
資 産 合 計	5, 781, 062	負債純資産合計	5, 781, 062

⁽注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(平成22年4月1日から) 平成23年3月31日まで)

(単位: 千円)

	科		目		金	額
売		上	高			4, 343, 845
売	上	原	価			2, 806, 417
Ì	売	上 総	利	益		1, 537, 428
販	売 費 及	び一般管	管理費			1, 162, 753
	営	業	利	益		374, 674
営	業	外 収	益			
	受 取	利 息 及	び配当	金	10, 426	
	そ	0)	他	34, 789	45, 215
営	業	外 費	用			
	支	払	利	息	36, 542	
	そ	O))	他	106, 815	143, 358
	経	常	利	益		276, 531
特	別	利	益			
•	固 定	資 産	売 却	益	137	
	貸倒	引 当	金 戻 入	益	9, 429	9, 567
特	別	損	失			
	固定	資 産	除売却	損	4, 493	
	資産の適	除去債用に伴	務 会 計 基	準	6, 422	
	そ	Ø))	他	2, 500	13, 416
1	说 金 等	調整前	当 期 純 利	益		272, 682
ì	去 人 税	、住民利	说及び事業	税	94, 462	
ì	去 人	税 等	調整	額	17, 448	111, 911
	少数株主	三損 益 調 蟿	整前 当 期 純 利	益		160, 771
2	少 数	株	主 利	益		10, 959
		朝 純 短出土田土	利波が知り徐アフ	益	していりま す	149, 812

⁽注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

(平成22年4月1日から) 平成23年3月31日まで)

(単位: 千円)

					(+12:114)
		株	主 資	本	
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成22年3月31日 残高	547, 436	681, 385	1, 924, 583	△17, 170	3, 136, 234
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△108, 822		△108, 822
当 期 純 利 益			149, 812		149, 812
自己株式の取得				△1,023	△1,023
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)					_
連結会計年度中の変動額合計	_	_	40, 990	△1, 023	39, 966
平成23年3月31日 残高	547, 436	681, 385	1, 965, 574	△18, 194	3, 176, 201

	その他	の包括利益	累計額		
	その他有価証 券評価差額金	為 替 換 算調 整 勘 定	その他の包括 利益累計額合計	少数株主持分	純資産合計
平成22年3月31日 残高	99, 429	△777, 921	△678, 492	162, 384	2, 620, 127
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当					△108, 822
当 期 純 利 益					149, 812
自己株式の取得					△1,023
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	△30, 021	44, 016	13, 994	6, 887	20, 882
連結会計年度中の変動額合計	△30, 021	44, 016	13, 994	6, 887	60, 848
平成23年3月31日 残高	69, 407	△733, 904	△664, 497	169, 272	2, 680, 976

⁽注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結注記表

- 1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項
 - (1) 連結の範囲に関する事項

連結子会社の状況

・連結子会社の数 2社

・主要な連結子会社の名称 株式会社ラジアテックス

相模マニュファクチャラーズ有限公司

(2) 持分法の適用に関する事項 該当事項はありません。

(3) 連結子会社の決算日等に関する事項

連結子会社の決算日は、すべて12月31日であります。連結計算書類の作成に当たっては、 同決算日現在の計算書類を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取 引については、連結上必要な調整を行っております。

- (4) 会計処理基準に関する事項
 - ① 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ. その他有価証券

・時価のあるもの 連結会計年度末日の市場価格等に基づく時価法(評価

差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移

動平均法により算定)によっております。

・時価のないもの 移動平均法による原価法によっております。

ロ. たな卸資産

・製品、仕掛品 主として総平均法による原価法(収益性の低下による

簿価切下げの方法)によっております。

・原材料、貯蔵品 主として移動平均法による原価法(収益性の低下によ

る簿価切下げの方法)によっております。

② 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ. 有形固定資産 当社は主として定率法を、在外連結子会社は主として

(リース資産を除く) 定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3~50年 機械装置及び運搬具 2~20年 ロ、リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース 資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとして算 定する方法によっております。

なお、リース取引開始日が適用初年度開始前の所有権 移転外ファイナンス・リース取引については、引き続 き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適 用しております。

ハ. 長期前払費用

均等償却しております。

③ 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は 損益として処理しております。なお、在外子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替 相場により、収益及び費用は在外子会社の会計期間に基づく期中平均相場により円貨に 換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めて計 上しております。

④ 重要な引当金の計上基準

イ. 貸倒引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率によっており、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。在外連結子会社については、主として特定の債権について、その回収可能性を勘案した所要額を計上しております。

口. 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、翌期支給見込額のうち、当連結会計年度負担分を計上しております。

ハ. 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末に おける退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計 上しております。

二. 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく 連結会計年度末要支給額を計上しております。

⑤ その他連結計算書類作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理については、税抜方式を採用して おります。なお、控除対象外の消費税等は一般管理費 (租税公課)で処理しております。

(5) 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項の変更

当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しております。

これによる当連結会計年度の営業利益及び経常利益に与える影響は軽微であり、税金等調整前当期純利益は6,585千円減少しております。

(6) 表示方法の変更

当連結会計年度より、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)に基づき、「会社法施行規則、会社計算規則等の一部を改正する省令」(平成21年3月27日 平成21年法務省令第7号)を適用し、「少数株主損益調整前当期純利益」の科目で表示しております。

2. 連結貸借対照表に関する注記

(1) 担保に供している資産

建物及び構築物	174,079千円
土地	17,303千円
<u></u> 計	191. 382千円

上記の物件は、長期借入金106,000千円及び短期借入金714,000千円の担保に供しております。

なお、根抵当権の極度額は1,300,000千円であります。

(2) 有形固定資産の減価償却累計額

4,595,258千円

3. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の総数に関する事項

株式の種類	前連結会計年度末の株式数	当連結会計年度増加株式数	当連結会計年度減少株式数	当連結会計年度末の株式数
普 通 株 式	10,937,449株	一株	一株	10, 937, 449株

(2) 自己株式の数に関する事項

株式の種類	頁 前連結会計年度末の株式数	当連結会計年度増加株式数	当連結会計年度減少株式数	当連結会計年度末の株式数
普通株式	55, 238株	4,578株	一株	59,816株

- (注) 自己株式の数の増加は、単元未満株式の買取りによる増加分であります。
- (3) 剰余金の配当に関する事項
 - ① 配当金支払額等

平成22年6月28日開催の第77回定時株主総会決議による配当に関する事項

・配当金の総額 108,822千円

・ 1 株当たり配当額 10円

・基準日 平成22年3月31日・効力発生日 平成22年6月29日

② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生が翌期になるもの 平成23年6月28日開催予定の第78回定時株主総会において次のとおり付議いたします。

・配当金の総額 108,776千円

・配当の原資 利益剰余金

・ 1 株当たり配当額 10円

・基準日 平成23年3月31日・効力発生日 平成23年6月29日

4. 金融商品に関する注記

- (1) 金融商品の状況に関する事項
 - ① 金融商品に対する取組方針

資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行借り入れ による方針であります。

なお、デリバティブ取引の利用は行いません。

② 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、与信管理規定に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を四半期ごとに把握する体制としております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されていますが、主に業務上の 関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日です。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金(原則と して3年以内)は主に運転資金の調達であります。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

平成23年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、 次のとおりであります。

(単位:千円)

	連結貸借対照表計 上 額	時価	差額
① 現金及び預金	496, 169	496, 169	_
② 受取手形及び売掛金	1, 430, 273	1, 430, 273	_
③ 投資有価証券 その他有価証券	357, 017	357, 017	_
④ 支払手形及び買掛金	474, 095	474, 095	_
⑤ 短期借入金	1, 724, 476	1, 724, 476	_
⑥ 長期借入金	258, 600	253, 550	△5, 049

5. 1株当たり情報に関する注記

(1) 1株当たり純資産額

230円91銭

(2) 1株当たり当期純利益

13円77銭

6. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

貸借対照表

(平成23年3月31日現在)

(単位:千円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)	(7, 661, 713)	(負債の部)	(3, 087, 791)
流動資産	2, 263, 249	流動負債	2, 533, 588
現金及び預金	281, 984	支 払 手 形	282, 946
受 取 手 形	684, 838	買 掛 金	291, 386
売 掛 金	1, 097, 585	短 期 借 入 金	1,719,200
商品及び製品	227, 290	未 払 金	33, 730
性 掛 品	29, 132	未払法人税等	20, 522
原材料及び貯蔵品	137, 807	未 払 費 用	91, 052
前払費用	8, 350	前 受 金	7, 383
		預 り 金	9, 770
	47, 028	賞 与 引 当 金	68, 147
未 収 入 金	151, 446	そ の 他	9, 448
繰延税金資産	35, 642	固 定 負 債	554, 203
そ の 他	1, 482	長期借入金	258, 600
貸倒引当金	△439, 339	長期預り保証金	1,000
固定資産	5, 398, 464	繰延税金負債	3, 052
有 形 固 定 資 産	1, 227, 100	退職給付引当金	91, 215
建物	215, 478	役員退職慰労引当金	192, 616
構築物	20, 554	資 産 除 去 債 務	5, 219
機 械 及 び 装 置	42, 735	そ の 他	2, 500
車両及び運搬具	7, 494	(純 資 産 の 部)	(4, 573, 922)
工具器具及び備品	10, 731	株 主 資 本	4, 504, 515
土地	930, 106	資 本 金	547, 436
無形固定資産	1, 076	資 本 剰 余 金	681, 385
電話加入権	263	資 本 準 備 金	681, 385
1 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1	813	利 益 剰 余 金	3, 293, 887
		利 益 準 備 金	136, 859
投資その他の資産	4, 170, 287	その他利益剰余金	3, 157, 028
投資有価証券	357, 017	別途積立金	3, 030, 000
関係会社株式	3, 762, 151	繰越利益剰余金	127, 028
長 期 貸 付 金	87, 374	自 己 株 式	△18, 194
そ の 他	52, 142	評価・換算差額等	69, 407
貸倒引当金	△88, 398	その他有価証券評価差額金	69, 407
資 産 合 計	7, 661, 713	負 債 純 資 産 合 計	7, 661, 713

⁽注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

損 益 計 算 書

(平成22年4月1日から) 平成23年3月31日まで)

(単位:千円)

科	目		金	(単位:十円) 額
売 上	 高		31/-	4, 183, 320
一 売 上 原	価			2, 984, 146
売 上	総利	益		1, 199, 173
販売費及び一般	管 理 費			1, 002, 688
営業	利	益		196, 484
営 業 外	収 益			
受 取 利 息	及 び 配 当	金	10, 410	
作 業 屑	売 却	益	12, 921	
そ	0	他	16, 775	40, 107
営 業 外	費用			
支 払	利	息	28, 422	
そ	0	他	17, 777	46, 200
経 常	利	益		190, 391
特 別 損	失			
固定資産	除売却	損	4, 251	
資産除去債 適用に伴	務会計基準	の額	6, 422	
そ	0	他	2, 500	13, 174
税引前当	期 純 利	益		177, 217
法人税、住民	税及び事業	税	94, 462	
法人税	等 調 整	額	10, 375	104, 837
当 期 ;	純 利	益		72, 380

⁽注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(平成22年4月1日から) 平成23年3月31日まで)

(単位: 千円)

								(+1/1.	1 1 47
			株	主		資	本		
		資本乗	11 余金	利	益 乗	1 余	金		
	資本金	No. 1. No. 144 A	資本剰余金	~137.345.445.A	そ <i>0</i> 利益乗		利益剰余金	自己株式	株主資本 計
		資本準備金	合 計	利益準備金	別 途積立金	繰越利益 剰 余 金	合 計		LI PI
平成22年3月31日 残高	547, 436	681, 385	681, 385	136, 859	2, 975, 500	217, 970	3, 330, 329	△17, 170	4, 541, 980
事業年度中の変動額									
剰余金の配当						△108, 822	△108, 822		△108, 822
当期純利益						72, 380	72, 380		72, 380
自己株式の取得								△1,023	△1, 023
別途積立金の取崩					54, 500	△54, 500			_
株主資本以外の 項目の事業年度中の 変動額(純額)									-
事業年度中の変動額合計	_	_	_	_	54, 500	△90, 941	△36, 441	△1,023	△37, 465
平成23年3月31日 残高	547, 436	681, 385	681, 385	136, 859	3, 030, 000	127, 028	3, 293, 887	△18, 194	4, 504, 515

	評価・換	算差額等	
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	純資産合計
平成22年3月31日 残高	99, 429	99, 429	4, 641, 409
事業年度中の変動額			
剰余金の配当			△108,822
当期純利益			72, 380
自己株式の取得			△1,023
別途積立金の取崩			_
株主資本以外の 項目の事業年度中の 変動額(純額)	△30, 021	△30, 021	△30, 021
事業年度中の変動額合計	△30, 021	△30, 021	△67, 487
平成23年3月31日 残高	69, 407	69, 407	4, 573, 922

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

個別注記表

1. 重要な会計方針に係る事項

- (1) 資産の評価基準及び評価方法
 - ① 関係会社株式
 - ② その他有価証券
 - 時価のあるもの
 - 時価のないもの
 - ③ たな卸資産
 - ・製品、仕掛品
 - ・原材料、貯蔵品
- (2) 固定資産の減価償却の方法
 - ① 有形固定資産

(リース資産を除く)

② リース資産

移動平均法による原価法によっております。

事業年度末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額 は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平 均法により算定)によっております。

移動平均法による原価法によっております。

総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下 げの方法)によっております。

移動平均法による原価法 (収益性の低下による簿価切下げの方法) によっております。

定率法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3~50年

機械及び装置 2~10年

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース 資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとして算 定する方法によっております。

なお、リース取引開始日が適用初年度開始前の所有権 移転外ファイナンス・リース取引については、引き続 き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適 用しております。

③ 長期前払費用

- 均等償却によっております。
- (3) 外貨建資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

- (4) 引当金の計上基準
 - ① 貸倒引当金

② 投資損失引当金

③ 賞与引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率によっており、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に債権の回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

子会社への投資に係る損失に備えるため、当該会社の 財政状態を勘案して実質価額の低下額の見込額を計上 しております。

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、翌 期支給見込額のうち、当期負担分を計上しております。 ④ 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末におけ

る退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上し

ております。

⑤ 役員退職慰労引当金 役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく 事業年度末要支給額を計上しております。

(5) その他計算書類作成のための基本となる事項

消費税等の処理方法

消費税等の会計処理については、税抜方式を採用して おります。なお、控除対象外の消費税等は一般管理費 (和税公課)で処理しております。

(6) 重要な会計方針に係る事項の変更

資産除去債務に関する会計基準の適用

当事業年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しております。

これによる当事業年度の営業利益及び経常利益に与える影響は軽微であり、税引前当期 純利益は6.585千円減少しております。

2. 貸借対照表に関する注記

(1) 担保に供している資産

建物	174,079千円
土地	17,303千円
計	191 382千円

上記の物件は、長期借入金106,000千円及び短期借入金714,000千円の担保に供しております。

なお、根抵当権の極度額は1,300,000千円であります。

(2) 有形固定資産の減価償却累計額

2,925,204千円

579,408千円

(3) 関係会社に対する金銭債権、債務

① 短期金銭債権

② 長期金銭債権 87,374千円

③ 短期金銭債務 145,589千円

3. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

営業取引 ① 売上高

35,532千円

② 仕入高

1,162,612千円

4. 株主資本等変動計算書に関する注記

当事業年度の末日における自己株式の数

59.816株

5. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

賞与引当金	27,667千円
退職給付引当金	37,033千円
役員退職慰労引当金	78, 202千円
投資有価証券評価損	15,579千円
関係会社株式評価損	170,946千円
貸倒引当金繰入限度超過額	214, 139千円
その他	20,042千円
小計	563,610千円
評価性引当額	△485, 397千円
合計	78,213千円
操延税金負債	
その他有価証券評価差額金	45,557千円
その他	65千円
合計	45,623千円
繰延税金資産の純額	32,590千円

6. リースにより使用する固定資産に関する注記

(1) 事業年度の末日における取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位: 千円)

	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額	
工具器具及び備品	21,600	16, 500	5, 100	
合 計	21, 600	16, 500	5, 100	

(2) 事業年度の末日における未経過リース料期末残高相当額

1年内	3,600千円
1年超	1,500千円
合計	5,100千円

(3) 上記のほか、当該リース物件に係る重要な事項

取得価額相当額及び未経過リース料期末残高相当額は、有形固定資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残高の割合が低いため、「支払利子込み法」により算定しております。

7. 関連当事者との取引に関する注記

(1) 子会社等

属性	会社等の 名 称	資本金又 は出資金	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有(被所 有)割合(%)	関係 役員の 兼任等	内容 事業上 の関係	取引の内容	取引金額 (千 円)	科目	期末残高 (千 円)
子会社	(株)ラジア テックス	手EUR 2,370	医療機器事業	99. 16 [0. 0]	兼任3名	当社製品の 販売	製品販売経営指導	35, 532 2, 821	売 掛 金 短期貸付金 長期貸付金	383, 406 47, 028 87, 374
子会社	相模マニュ ファクチャ ラーズ有限 公司	千M \$ 120,000	医療機器事業	91. 60 [7. 4]	兼 任 3 名	当社製品の 製造販売	原料支給製品仕入	474, 242 1, 162, 612	未収入金買掛金	148, 974 145, 589

- (注) 1. 議決権所有割合の「外書」は、緊密な者等の所有割合であります。
 - 2. 取引金額及び期末残高には消費税等は含まれておりません。
 - 3. 取引条件及び取引条件の決定方針等 当社製品の販売及び原料支給並びに当社製品の仕入については、市場価格等を参考に 毎期価格交渉のうえ、一般取引条件と同様に決定しております。
 - 4. ㈱ラジアテックスに対する資金の貸付については、市場金利を勘案して利率を合理的 に決定しております。なお、担保は受け入れておりません。
 - (2) 役員及び個人主要株主等

	会社等の	資本金又 は出資金 (千 円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有(被所 有)割合(%)	関係内容			西 引		期末残高
属性	名 称				役員の 兼任等	事業上の関係	取引の内容	取引金額 (千 円)	科目	(千円)
役のがの して で親決半有	相模産業㈱	100,000	主に医療日 用品販売	人いてい 旦税 日か	* IT	当社製品 の販売	製品販売	54, 112	売 掛 金 受取手形	67, 923 3, 236
権の過半 数を所有 してい 会社			不動産賃貸他		兼任2名	当社社員 の出向	出向者の 労務 受取	12, 623	ı	-

- (注) 1. 取引金額には消費税等は含まれておりませんが、期末残高には消費税等が含まれております。
 - 2. 取引条件及び取引条件の決定方針等 当社製品の販売については、市場価格等を参考に毎期価格交渉のうえ、一般取引条件 と同様に決定しております。
 - 3. 当社出向社員の労務費の受取額については、出向社員の給与支給額を勘案し、決定しております。

8. 1株当たり情報に関する注記

(1) 1株当たり純資産額

420円49銭

(2) 1株当たり当期純利益

6円65銭

9. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

役 員 (平成23年6月28日現在)

代表取	(締役社	:長	大	跡		郎
代表取	(締役常	務	武	田	雅	貴
取	締	役	吉	田	邦	夫
取	締	役	中	村		守
取	締	役	福	田	耕	_
常 勤	監 査	役	和	田		孚
常勤	監 査	役	三	沢	博	之
監	査	役	佐	藤	正	\equiv
監	査	役	大	跡	典	子

(注) 常勤監査役三沢博之及び監査役佐藤正二、大跡典子の 3氏は社外監査役であります。 ─ 株 主 メ モ –

事業年度 4月1日から翌年3月31日定時株主総会 6月中

基 準 日 3月31日

臨時に必要あるときは予め公告した基準日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社 特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UF I 信託銀行株式会社 証券代行部

同 連 絡 先 〒137-8081

東京都江東区東砂七丁目10番11号

三菱UF J 信託銀行株式会社 証券代行部

電話0120-232-711 (通話料無料)

公告掲載新聞 日本経済新聞